

# Lieferantenbewertung und -entwicklung

Schura, 19.04.2022





## Inhalt

Haupt- und Teilkriterien

Bewertung der Haupt- und Teilkriterien

Erläuterungen

















# Haupt- und Teilkriterien

Die Lieferantenbewertung setzt sich aus Haupt- und Teilkriterien zusammen.

Die Hauptkriterien werden aus Qualität, Logistik und Einkauf gebildet, die sich wiederum aus den folgenden Teilkriterien mit unterschiedlicher Gewichtung zusammensetzen.

Qualität 40%		Logistik 40 %	Einkauf 20 %
Reklamationsquote 30	%	Mengentreue 50 %	Support Einkauf 100%
Akzeptanz QSV 20 9	%	Termintreue 50 %	
Zertifizierung 20	%		
Auditergebnis 15	%		
Zusammenarbeit 15	%		

Gesamtbewertung = (Qualität x 0,4) + (Logistik x 0,4) + (Einkauf x 0,2)



## Bewertung der Teilkriterien Qualität

Reklamationsquote
 Sie widerspiegelt, die Anzahl der Reklamationen innerhalb einer Bewertungsperiode.

Inzidenz-Umrechnung				
Inzidenz-Wert	Punkte			
≤ 2	100			
3	80			
4-5	60			
6-7	40			
8	20			
> 8	0			

- Akzeptanz QSV
   100 Punkte werden beim Abschluss einer QSV erreicht. Im Stadium der Verhandlungen werden 50 Punkte vergeben. Bei einer Ablehnung, können keine Punkte vergeben werden.
- Zertifizierung
   Sie richtet sich nach den vorhanden, gültigen Zertifikaten

Zertifizierung	
IATF 16949 + ISO 14001 + ISO 50001	100
IATF 16949 + ISO 14001	95
IATF 16949	90
ISO 9001	85
Keine Zertifizierung	0



# Bewertung der Teilkriterien Qualität

- Auditergebnis
  Hier wird das Ergebnis des letzten Lieferantenaudits dargestellt. Wurde noch kein Audit durchgeführt, wird
  eine pauschale Punktzahl von 92 angesetzt.
- Zusammenarbeit Qualität

Zusammenarbeit Qualität		
Sehr gute Zusammenarbeit, Pünktliche Reaktion 8D, Bemusterung vollständig	100	
Durchschnittliche Zusammenarbeit, 8D-Berichte und Bemusterungen auf Nachfrage vollständig	85	
Schlechte Zusammenarbeit, 8D-Berichte und Bemusterungen teilweise verspätet und unvollständig		
Ungenügende Zusammenarbeit, fehlende 8D-Berichte und fehlende Bemusterungen	0	



# Bewertung der Teilkriterien Logistik und Einkauf

• Liefertreue und Liefermenge Dieses Kriterium setzt sich aus der Mengen- und Termintreue zusammen.

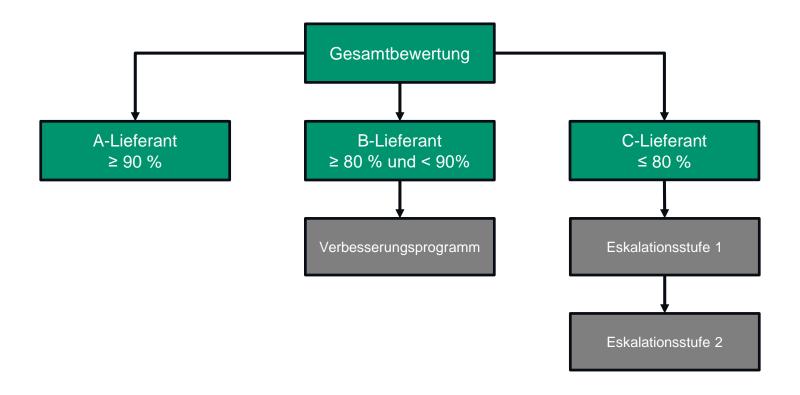
Logistik		
Selbstständige Einhaltung der Liefertermine und vollständige Liefermengen, keine selbstverschuldeten Sonderfahrten	100	
Einhaltung der Liefertermine und vollständige Liefermengen auf Nachfrage, Sonderfahrten in Absprache verursacht vom Lieferanten		
Teilweise Einhaltung der Liefertermine, teilweise fehlende Liefermengen (keine Produktionsstillstände), keine Produktionsstillstände wegen Sonderfahrten	75	
Ständige Versäumnisse der Liefertermine, stets fehlende Liefermengen (Produktionsstillstände trotz Sonderfahrten)	0	

#### Support Einkauf

Support Einkauf	
Zusammenarbeit und Flexibilität ist hervorragend, Einbringen von Vorschlägen	100
Zusammenarbeit und Flexibilität ist durchschnittlich, ab und zu Eigeninitiative	
Schlechte Zusammenarbeit und kaum Flexibilität und Eigeninitiative	
Zusammenarbeit und Flexibilität ist nicht vorhanden, keine Mitarbeit	0



#### Bewertung der Hauptkriterien



- Das Ziel der Lieferantenbewertung und –entwicklung ist eine nachhaltige Verbesserung der Beziehungen zwischen der MS Powertrain Technologie GmbH und ihren Partnern.
- Die Partner erhalten so die Möglichkeit ihre Lieferperformance zu reflektieren und gleichzeitig Schwachstellen zu identifizieren und zu beheben.
- Erlangung eines höheren Qualitätsstandards.



### Erläuterungen

- Die Bewertung erfolgt halbjährlich im Oktober und April des jeweiligen Jahres.
- A-Lieferant (≥ 90 %):
   Es sind keine dokumentierten Nachweise der MS-Powertrain Technology vorzulegen, allerdings muss es das
   Ziel (KVP-Prozess) sein, eine Gesamtbewertung von 100 Punkten zu erreichen.
- B-Lieferant (< 90 % und ≥ 80 %):</li>
   Verbesserungsprogramm um den A-Status zu erlangen.
   Der Partner entwickelt Maßnahmen, die eine nachhaltige Verbesserung der Lieferperformance bewirken.
   Der Maßnahmenplan wird der MS Powertrain Technologie GmbH fristgerecht mitgeteilt und umgesetzt.
- C-Lieferant (< 80 %):</li>

Eskalationsstufe 1 um wieder den A-Status zu erlangen.

Der Partner wird zu einem Meeting eingeladen und hat die Gelegenheit Hintergründe und Ursachen zu erläutern.

Übergreifende Maßnahmen zur nachhaltigen Verbesserung der Lieferperformance werden im Meeting dargelegt und anschließend firstgerecht umgesetzt.

In der Eskalationsstufe 2 behält sich die MS Powertrain Technologie GmbH die Suche nach Alternativlieferanten vor.



#### Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!



#### MS Powertrain Technologie GmbH

Geschäftsbereich MS Powertrain Technology Group

Neuenbühlstraße 6 78647 Trossingen, Germany

Telephon +49 7424 701-0 Telefax +49 7424 701-145

E-Mail:

info@ms-powertrain.de

Homepage:

www.ms-powertrain.de

Ein Unternehmen der MS Industrie AG